

MEMORIA INSTITUCIONAL 2024



ÍNDICE

MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO.....	1
MIEMBROS DEL EQUIPO GERENCIAL, EJECUTIVO Y DE SOPORTE.....	2
MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.....	3
PRESENTACIÓN MEMORIA 2024.....	4
MICROFINANZAS.....	6
PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES.....	7
CONTEXTO MICROFINANCIERO.....	10
ALIANZAS Y CONVENIOS.....	17
CONSULTORÍAS.....	26
CAPACITACIONES.....	30
REPORTES POR SUSCRIPCIÓN.....	40
INFORME PLUS.....	42
FINVCOPEME	44
DESARROLLO ECONÓMICO.....	45
PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES.....	46
CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES	47
PRINCIPALES PROYECTOS	56
ACTIVIDADES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL	60
CONSULTORÍAS	61
CONVENIOS	67
CONSTRUCCIÓN DE BANCOS DE DATOS – RADAR SoFi	68
REDES SOCIALES	71
REPOSITORIO DE FUENTES EXTERNAS	74
OTROS HECHOS IMPORTANTES	76
DESAFÍOS	80
DICTAMEN DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO 2024	85

MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

Presidente

Hugo Ramiro Yanque Martínez
ASOCIACIÓN ARARIWA

Vicepresidenta

Ana Cecilia Angulo Alva
CEDEPAS NORTE

Director

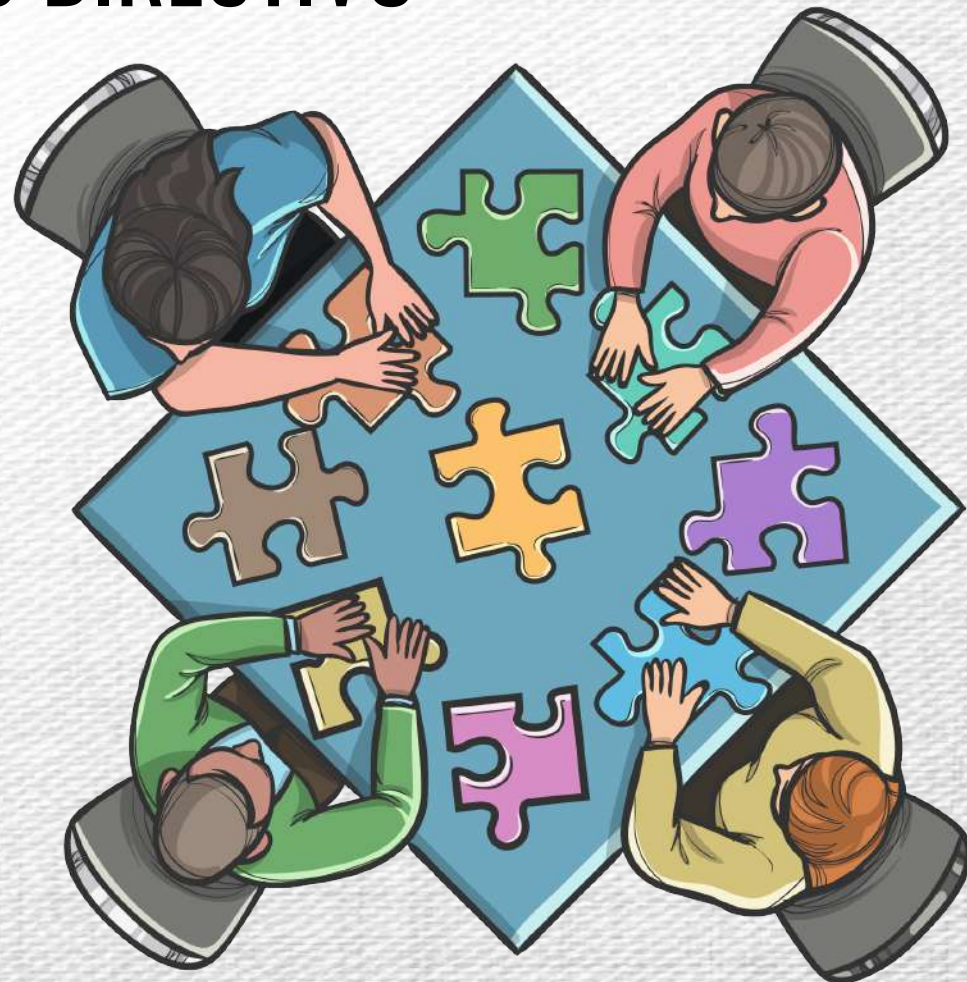
Luis Carlos Santa-María Mecq
AMA

Directora

Patricia Dolorier Condori *
PROGRESA

Director

Rodolfo Román Alva Córdova
CENTRO ALTERNATIVA



*Hasta Agosto de 2024. En elecciones para el periodo Agosto 2024 – Agosto 2026 se eligió a la socia DESCO, representada por Ángela Dionisio Fernández.

MIEMBROS DEL EQUIPO GERENCIAL, EJECUTIVO Y DE SOPORTE

CARLOS RÍOS HENCKELL Gerente General y Gerente del área Microfinanzas	JUAN MAA ORTIZ Coordinador Lima Sur - Proyecto IntegrAcción
EVER EGÚSQUIZA CANTA Gerente del área Desarrollo Económico	LUIS GÁLVEZ LEÓN Coordinador Lima Este - Proyecto IntegrAcción
JENNY CUADROS GARCIA Administradora	DANIELA LOZANO ANTICONA Coordinadora Lima Norte - Proyecto IntegrAcción
ROSA CARHUAS ARIAS Contadora	BRENDA REYNA DIAZ Especialista de Género - Proyecto IntegrAcción
JESÚS DEL PRADO MATTOS Especialista de la División de Inteligencia Comercial	ZAHIT MENDOZA GRANDEZ Especialista en Monitoreo y Evaluación - Proyecto IntegrAcción
IORELA CABRERA ARMAS Especialista en Consultoría e Investigación de Mercado	IVANOEI CARRASCO MOLLE Especialista de Juventudes y Comunicaciones - Proyecto IntegrAcción
ZENÓN MEDINA VÁSQUEZ Especialista en Emprendimientos	ROCIO CAPARÓ BECERRA Coordinadora Binacional - Proyecto IntegrAcción
CRISTOFER PINTO GALDOS Especialista en Comunicaciones y Capacitación	LIZ SANCHEZ ECHEVARRIA Asistente Logístico Administrativo Contable
ROSARIO ESTABRIDIS OLASCOAGA Asistente de Gerencias y Consejo Directivo	
NANCY MOREANO BLAS Asistente de Logística	

MISIÓN – VISIÓN - VALORES

Misión

Somos una red de instituciones comprometidas con el desarrollo de la Mype en el Perú, con el objetivo de fortalecer las instituciones de microfinanzas, de servicios de desarrollo empresarial, y organismos públicos de promoción a la Mype, a través de proyectos innovadores, incidencia pública y servicios de calidad.

Visión

Somos una organización reconocida local e internacionalmente, sostenible, caracterizada por ofrecer servicios innovadores y accesibles para el desarrollo de la Mype y el autoempleo, en base a tecnologías digitales y metodologías ágiles, soportado por un capital humano organizado de forma matricial.

Valores

- Éticos: Integridad, Transparencia y Solidaridad.
- De Gestión: Efectividad, trabajo en equipo, construcción colectiva, innovación, orientación al cliente y asociados.



PRESENTACIÓN

El repaso de las actividades desarrolladas por mi representada el 2024, las que presentamos y ponemos a su consideración en las siguientes páginas, reflejan, de una parte, la elevada dinámica que al interno de la organización y desde ella se ha registrado sin pausa a lo largo de todo el año, y de otro lado la diversidad de actores de los sectores público y privado con los cuales nos relacionamos, sea en el marco de los proyectos de cooperación internacional que ejecutamos, como también a través de los varios servicios y productos que forman parte de nuestra oferta para promover el segmento Mype, fortalecer la industria de microfinanzas, e impulsar la inclusión financiera de poblaciones ubicadas en ámbitos peri-urbanos y rurales, principalmente.

Estamos hoy en día, convencidos que el alcance de nuestras intervenciones, en emprendedores y gestores Mype, personal de microfinancieras, instituciones socias y no socias, aliados locales e internacionales, y regiones del Perú, incluso organizaciones de otros países que acceden a nuestros servicios, nos convierte en la Red local con mayor cobertura en sus acciones, medida que responde y se complementa con el involucramiento y los esfuerzos desplegados por el Consejo Directivo que me honro presidir, y la tenacidad del equipo técnico, administrativo y gerencial del Consorcio.

Sin duda, el desempeño de COPEME, está a su vez expuesto directa e indirectamente a la performance de la economía, los vaivenes de la política, y aconteceres sociales, cuyos impactos a lo largo de los últimos siete años, que coincidieron con períodos de emergencia sanitaria y desaceleración económica, no significaron la afectación del logro de resultados positivos, en correspondencia con los aprobados por la Asamblea General para todos los años en dicho lapso.

PRESENTACIÓN

En ese sentido, valoramos la aceptación y respuesta de nuestras asociadas, la confianza de las instituciones clientes, y el respaldo de organizaciones aliadas, sin cuyo aporte, participación y reconocimiento de nuestro rol y experticia, hubiese sido inhacedero este logro.

Nos queda aún la tarea de a través de acciones de incidencia, alcanzar accesos y condiciones favorables, según corresponda, para el trabajo de nuestras asociadas, en particular, asociaciones sin fines de lucro que serán sujetas a mayores acciones de supervisión y fiscalización en el marco de la reciente Ley N° 32301, que modifica la Ley de creación de APCI, introduciendo procesos adicionales para la ejecución y rendición de proyectos de cooperación internacional, y en línea con ello sanciones severas ante eventuales infracciones. Asimismo, es nuestro compromiso apuntalar la gestión de nuestras Coopac afiliadas, fortaleciendo su gestión en el marco de la regulación de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, con el firme ánimo de potenciar su labor y salvar con éxito las normas que le son aplicables.

Los invito a recorrer el contenido de esta Memoria, con la seguridad que su estructura y desarrollo, siendo breve por la naturaleza de este documento, satisfará sus expectativas en relación a nuestro trabajo durante el año culminado.

Hugo Ramiro Yanque Martinez
Presidente del Consejo Directivo

MICROFINANZAS

The background is a complex composition of overlapping geometric shapes in shades of purple, blue, and green. Some shapes have patterns like white dots or diagonal lines. On the right side, a laptop is visible, its screen showing a financial chart with a blue line graph and light blue bars. The overall aesthetic is modern and tech-oriented.

PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES

Sin duda, el 2024 se constituyó en un año marcado por el desarrollo interno de iniciativas y esfuerzos destinados a imprimir e incorporar elementos innovadores en procesos y actividades relacionadas a los servicios y productos que gestionamos y ponemos a disposición de los diversos actores del mercado de microfinanzas.

Así, la virtualidad en la provisión de programas y eventos de capacitación, exclusiva y en ocasiones combinada con formatos presenciales; el uso recurrente de alumnos y exalumnos del Campus Virtual COPEME, plataforma disponible online 24 x 7; el empleo de AI (Inteligencia Artificial) y Machine Learning (Aprendizaje Automatizado) para el diseño y desarrollo de soluciones disruptivas; el avance en la elaboración de Bases de Datos de actualización automática para la producción de reportes e informes periódicos, así como otros ad hoc; la construcción de primeros Dashboards para visualizar información inherente al comportamiento del sector microfinanciero y principales variables; y la distribución de publicaciones digitales, atendido la creciente estrategia Paperless, destinada a reducir el uso de papel en la organización, entre otros, han sido mejoras que hemos hecho nuestros y ya prácticas habituales en el marco de también la búsqueda de mayores eficiencias que contribuyan a mejorar la imagen del Consocio y su sostenibilidad financiera y social.

PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES

Local e internacionalmente, consideramos hemos crecido como referente de organización que impulsa a la inclusión financiera y fortalece a las instituciones con servicios y productos para la Mype y población con potencial y capacidades para sumarse a los portafolios de crédito y ahorro, en particular de ámbitos geográficos rurales y periurbanos.

El creciente número de empresas especializadas y colaboradores que acceden a nuestros servicios, además de las relaciones establecidas para la ejecución de proyectos de cooperación internacional y acceso a fondeo, así lo refleja.

En esa misma línea, consideramos que el 2025, dadas las incertezas que un año preelectoral conlleva, sumado a los impactos que medidas proteccionistas adoptadas en otros países generan en algunos sectores de nuestra economía, y los efectos que la promulgación de leyes y otra regulación pueden ocasionar adversamente en la performance de nuestras asociadas y clientes, se constituye en un ejercicio en el cual los desafíos son mayores, y por ende, nos toca agregar a nuestra labor de monitoreo constante del sector, una actividad de mayor aproximación a las instituciones de microfinanzas para conocer y entender sus demandas específicas, en particular de aquellas que guarden relación con los servicios y productos del Consorcio.

PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES

Es menester, antes de culminar, expresar mi especial gratitud y la del equipo que me acompaña, a los directivos y gerentes de nuestras socias, Cajas Municipales, Cajas Rurales, Financieras, Empresas de Crédito, Bancos especializados, COFIDE, Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, BID, Sparkassenstiftung Alemana, ADA (Appui au développement autonome), Triple Jump, Equifax, CITI Foundation, Locfund, entre otras importantes organizaciones del país y el exterior que a lo largo del 2024 nos apoyaron y respaldaron, decisiones y gestos que nos motivan a continuar con mayor brío en los años próximos.

Carlos Ríos Henckell
Gerente del Área Microfinanzas - COPEME

CONTEXTO MICROFINANCIERO

A continuación, se revisa la evolución 2024 de indicadores claves de la industria microfinanciera¹, mostrando su performance a nivel agregado y diferenciada por tipos de instituciones:

Presencia Física: Agencias

- A diciembre 2023 las instituciones de microfinanzas (excluyendo cooperativas) contaban con 2,177 agencias, esto, en términos netos, es 92 locales menos respecto al cierre del año anterior.
- De las 37 microfinancieras (en adelante IMF) que reportaban información de agencias a lo largo de 2024, la SBS intervino a Caja Sullana en julio y a Financiera Credinka en diciembre 2024, tras lo cual parte de los bloques patrimoniales de cada una de éstas fueron transferidas a las Cajas Piura y Arequipa, respectivamente. En ese escenario, el cierre de agencias de las entidades liquidadas fue inevitable, sobre todo de aquellas localizadas en jurisdicciones donde las entidades adquirentes contaban también con locales.
- Según ámbitos geográficos, en el transcurso de un año la disminución neta de agencias se dio principalmente en las zonas Sur (-46 agencias), Norte (-32), Lima Metropolitana y Callao (-11), Centro (-8) y Lima Regiones (-2 agencias). Contrariamente, se registró un aumento neto de agencias en la zona Oriente (+7).

CONTEXTO MICROFINANCIERO

- 5 instituciones vigentes disminuyeron el número de sus agencias (-31 en conjunto); contrarrestadas por 7 IMF que las aumentaron (+66 agencias); mientras que 23 IMF las mantuvieron (en este grupo se encuentran las 11 ONG con programas de microcrédito que remiten información periódica a COPEME). Entre las que redujeron más agencias están F. Qapac (-9) y Mibanco (-9); mientras que las IMF que más aumentaron sus locales fueron las Cajas Piura (+31), Huancayo (+9) e Ica (+9), así como la Financiera Compartamos (+9).

1/ A efectos de explicar el desempeño del Sistema Microfinanzas 2024, COPEME toma como muestra a aquellas instituciones concentradas en Créditos MYPE y/o de Consumo no revolvente de bajo ticket promedio (cercano al crédito microempresa). Así, de 79 instituciones del sistema financiero regulado y no regulado que reportaron información durante 2024 (excluyendo cooperativas de los niveles 2A y 1, por falta de continuidad de datos), se consideraron a 48 instituciones como microfinancieras (1 banco, 8 financieras, 12 cajas municipales, 4 cajas rurales, 1 Empresa de Crédito, 5 Cooperativas Nivel 3, 6 Cooperativas Nivel 2B y 11 ONG con programas de microcrédito).

CONTEXTO MICROFINANCIERO

Situación del Crédito

- A diciembre 2024 el saldo de colocaciones brutas del sistema microfinanzas se situó en S/. 61.3 mil millones, disminuyendo 1.4% respecto a diciembre 2023, esto en un contexto donde persiste no solo una baja demanda crediticia sino el aumento del riesgo.
- Lo anterior ha generado presiones en las IMF hacia una mayor medida colocadora, sobre todo en créditos de baja cuantía. De hecho, de 2023 a 2024 el ticket promedio global (que considera todos los tipos de créditos) casi se ha mantenido en S/. 10,9 mil; mientras que el ticket promedio de créditos microempresa se redujo de S/. 4.5 a S/. 3.4 mil.
- Desagregando las colocaciones según situación, se tiene que: el saldo de “créditos vigentes” cayó 1.1% interanual (hasta los S/. 56.3 mil millones), mientras que el de “créditos refinanciados y reestructurados” lo hizo en 15.3% (hasta S/. 1,238 millones). En tanto, el saldo de “créditos atrasados” creció 0.7% (hasta S/. 3,765 millones), reafirmando la tendencia al alza de los créditos onerosos.

CONTEXTO MICROFINANCIERO

- El análisis por tipos de créditos en el sistema microfinanzas revela la contracción de las carteras microempresa y consumo respecto a otros tipos de productos. A diciembre 2024, el saldo de créditos microempresa retrocedió 26.2% interanual (hasta S/. 9.7 mil millones) y el de consumo 6.2% (hasta S/. 11.9 mil millones). En tanto, la cartera pequeña empresa avanzó 17.8% (hasta S/. 36.6 mil millones). Así, a diciembre 2024, la cartera del sistema microfinanzas quedó compuesta por 59.9% créditos pequeña empresa (+9.7 puntos porcentuales respecto a 2023), 19.5% consumo (-1.0 p.p.), 15.9% microempresa (-5.3 p.p.) y el restante 4.8% (-3.4 p.p.) por créditos de gran envergadura (mayoristas e hipotecarios).
- Según grupos de IMF, se tiene que las ONG, Cajas Rurales, Cooperativas y Cajas Municipales presentaron un mejor dinamismo interanual a diciembre 2024: sus colocaciones crecieron 5.1%, 4.1%, 1.8% y 1.7%, respectivamente. Contrariamente, el saldo de créditos disminuyó 20.8% en Empresas de Crédito (representada por Alternativa), 7.8 Mibanco y 3.5% Financieras.
- De 42 IMF con información de cartera continua, 29 aumentaron sus carteras (Dic.2024 versus Dic.2024), mientras que 13 reportaron retrocesos. Entre las instituciones que más aumentaron sus carteras en términos de saldo absoluto fueron las Cajas Arequipa (S/. 834 millones más), Huancayo (S/. 685 millones), Piura (S/. 606 millones), Cusco (S/. 363 millones), Ica (S/. 132 millones), Metropolitana (S/. 96 millones) y F. Compartamos (S/. 61 millones), entre otras; en tanto, entre las que más redujeron sus saldos de cartera se encontraban Mibanco (S/. 1,033 millones menos), las Financieras Crediscotia (S/. 211 millones), Qapaq (S/. 95 millones), Proempresa (S/. 71 millones), la Empresa de Crédito Alternativa (S/. 50 millones), entre otras.

CONTEXTO MICROFINANCIERO

- Centrándonos en el caso de 10 ONG que cuentan con información continua de cartera, 7 de ellas mostraron avances, mientras que las tres restantes registraron retrocesos. En términos de saldo, aumentaron sus carteras en el último año: Manuela Ramos (S/. 4.8 millones más), Arariwa (S/. 1 millón 682 mil), FOVIDA (S/. 1 millón 622 mil), Progresía (S/. 985 mil), Finca Perú (S/. 777 mil), ADEA Andahuaylas (S/. 406 mil) y Edaprospo (S/. 253 mil). Quienes redujeron sus saldos de cartera fueron: IDER César Vallejo (S/. 758 mil menos), ADRA Perú (S/. 567 mil) y Alternativa (S/. 88 mil).

Calidad de Cartera

- De diciembre 2023 a diciembre 2024 el indicador de morosidad [cartera atrasada / cartera bruta] del sistema microfinanzas subió de 6.0% a 6.2%; mientras que el indicador de cartera en alto riesgo, que incorpora además la cartera refinanciada y reestructurada, bajó de 8.4% a 8.2%. Así, a la par que existe retrasos en el repago de cuotas, se revelan menores refinanciamientos.
- Este fue el comportamiento de la morosidad para los tres principales productos del sistema microfinanzas (entre diciembre 2022 y diciembre 2023): en créditos microempresa subió de 5.0% a 6.1% y en pequeña empresa de 6.8% a 7.0%; mientras se reducía de 4.1% a 4.0% en créditos de consumo.

CONTEXTO MICROFINANCIERO

- En tanto, el indicador de cartera en alto riesgo subió en créditos microempresa de 6.0% a 6.9%, bajó en pequeña empresa de 9.0% a 9.3% y se mantuvo en consumo en 7.1%. Relativamente, en créditos microempresa no solo avanza la cartera retrasada sino la refinanciada.
- Según grupos de instituciones, los niveles más altos de cartera en alto riesgo (que considera tanto retrasos como refinanciamiento) lo tienen las cooperativas (considera cooperativas de nivel 3 y 2B) y los más bajos las ONG. En términos de dinamismo anual: la cartera en alto riesgo se redujo en Cooperativas (de 21.0% a 20.6%), Financieras (de 9.8% a 8.8%), Cajas Municipales (de 8.4% a 8.1%) y ONG (4.3% a 3.9%); mientras que aumentó en Cajas Rurales (de 9.9% a 12.4%), Empresas de Crédito (de 6.8% a 11.4%) y MiBanco (de 7.1% a 7.5%). A nivel institucional, el indicador más alto de cartera en alto riesgo registrado a diciembre 2024 fue de 56.7% (Cooperativa Quillabamba) y el más bajo 0.1% (ONG Manuela Ramos). De 45 IMF, este indicador en 27 de las instituciones, a diciembre 2024, estuvo por encima del agregado de la industria (8.2%). Dentro del “Top 10 más bajos” de este indicador, las primeras 7 posiciones la ocupaban ONG (entre 0.1% y 4.1%), mientras que la octava, novena y décima posición la Caja Metropolitana (5.3%), Financiera Surgir (5.4%) y Caja Huancayo (5.8%), respectivamente.

CONTEXTO MICROFINANCIERO

- Considerando los castigos como un elemento ampliado de riesgo dentro del indicador de calidad de cartera de la industria $[(\text{cartera en alto riesgo} + \text{castigos de los últimos 12 meses}) / (\text{cartera bruta} + \text{castigos de los últimos doce meses})]$, se tiene que el deterioro total de cartera bajó de 12.7% en diciembre 2023 a 12.5% a diciembre 2024. Al tomar en cuenta los castigos a nivel de productos, a diciembre 2024 el indicador de deterioro más alto se registró en la cartera de consumo (14.1%), seguida de microempresa (13.5%) y pequeña empresa (12.1%). Según tipos de instituciones, el deterioro más alto con castigos a diciembre 2024 (información no disponible para ONG y Cooperativas) lo presentaron las Financieras (17.7%), seguidas de Cajas Rurales (17.3%), Empresas de Crédito (17%), MiBanco (13.2%) y Cajas Municipales (10.4%).
- En tanto, el índice de aprovisionamiento, asociado a la cobertura de la morosidad $[\text{provisiones} / \text{cartera atrasada}]$, si bien se redujo de 141.5% en diciembre 2023 a 137.4% en diciembre 2024, se encuentra en niveles adecuados. En un escenario más exigente, asumiendo como potencial de incumplimiento también la cartera refinanciada, la cobertura de las provisiones $[\text{provisiones} / \text{cartera en alto riesgo}]$ se ubicaría en 103.4%. Por tipos de instituciones, a diciembre 2024 se lograba cubrir la mora y cartera en alto riesgo en más de 100% en los grupos de instituciones que se indican a continuación (por orden): ONG (142.1%), Mibanco (111.2%), Financieras (104.2%) y Cajas Municipales (101.8%); no sucedió lo propio con Empresas de Crédito (94.8%), Cooperativas de nivel 3 y 2B (91.2%) y Cajas Rurales (78.4%).

En el siguiente enlace podrá descargar la **versión extendida del Contexto Microfinanciero 2024**, que muestra adicionalmente los acápites sobre “Situación del Fondeo y Captaciones” y “Performance Financiera y Resultados”:

https://copemesac-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/jdelprado_copeme_org_pe/ER7HJ8QpYCFfiOPHMLGSOPwBf7ZgT6omv7OCZ5_dCQucYQ?e=7mWMLN

ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Proyecto Finanzas Plateadas.** Atendiendo la convocatoria de la **SPARKASSENSTIFTUNG Alemana**, financiada por el BID-Lab y Fundación La Caixa, dirigida a identificar proyectos orientados a impulsar la inclusión financiera de adultos mayores de 60 años, presentamos en febrero de 2024 una propuesta que finalmente, junto a otras 5 fueron seleccionadas entre 140 alcanzadas por diversas instituciones de América Latina y El Caribe. En nuestro caso, los componentes son: construcción de una solución tecnológica que utilizando IA y Machine Learning, facilite la evaluación y aprobación de préstamos para adultos mayores de 60 años, gestores de microempresas en zonas urbano-marginales y rurales, el diseño/ajuste de un producto de microcrédito ad-hoc, y financiamiento en una etapa piloto. El proyecto tiene una duración de 18 meses, esto es, hasta febrero de 2026.



ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Alianza con Pricewaterhouse Coopers (PWC)**, cuyo propósito es estructurar programas de capacitación especializados, charlas y seminarios web, con la participación de los profesionales que conforman su staff en Perú. Destacamos el involucramiento de la firma de consultoría en el proceso de construcción de la malla temática, considerando en cada caso el contexto y naturaleza de las instituciones potenciales de inscribir colaboradores en cada evento.



Webinar  

Transformación Digital para la Gestión de Personas

Dirigido a directores, gerentes, jefes de áreas, programas y proyectos, y demás líderes y responsables de la gestión de personas.

 PwC otorgará certificados digitales de participación.

 Viernes 8 de Noviembre.

 11:30 am - 12:30 pm



EXPOSITORA:
Katherine Rodriguez
Consultor Senior de People y Organization en PWC.

TEMAS:

- Principales retos de la transformación digital.
- Desarrollando la mentalidad digital de las personas.
- Acelerando la adopción del cambio digital.
- Rol de las áreas de Talento Humano en la Transformación digital.
- Digital Fitness Assessment.

 Informes e inscripciones: cpinto@copeme.org.pe

ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Convenio con EQUIFAX**, renovado para proseguir con la colaboración mutua, a través de la elaboración de reportes de monitoreo de la bancarización en el país, informes de exclusividad de prestatarios en el sistema financiero y de microfinanzas, identificación de oportunidades de proyectos que impulsen el uso de soluciones innovadoras, y la diseminación de sus soluciones a través de varias de nuestras plataformas y productos.



ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Alianza con la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP**, cuyo propósito es contar con salas de su Centro de Formación en Lima, para el desarrollo de algunos de nuestros cursos y programas presenciales, dirigidos a directivos y colaboradores de Cajas Municipales, Cajas Rurales, Financieras, Empresas de Crédito, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Bancos y ONGs con programas y/o productos para la Mype, además de contar con sus funcionarios en calidad de expositores en charlas relacionadas principalmente a aspectos regulatorios aplicables al sector microfinanzas.



ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Proyecto Sostenibilidad.** Su objetivo es facilitar la transformación sostenible de las instituciones de microfinanzas como catalizadores de la adaptación al cambio climático y riesgos inherentes. Fuimos en septiembre de 2024 invitados a una primera reunión con la jefa del proyecto en SPARKASSENSTIFTUNG Alemana para América Latina, en ejecución en Costa Rica y México, a efectos de explorar oportunidades de colaboración para su desarrollo en Perú. Luego de ello, se sostuvieron comunicaciones, en la perspectiva de suscribir un Convenio e iniciar las primeras actividades durante el primer trimestre del 2025, en el marco de una fase piloto, con una duración de 36 meses. Al cierre de la confección de esta Memoria, el convenio había sido suscrito y el proyecto iniciado.



ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Convenio con la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE).** Atendiendo los objetivos del Convenio, durante el 2024, articulamos con nuestras asociadas, el desarrollo de charlas y asesorías empresariales para sus clientes y beneficiarios, participando los denominados Consultores Voluntarios que forman parte del staff de expertos de COFIDE, en calidad de ponentes, no asumiendo las socias ni participantes costo alguno. Asimismo, facilitaron sus ambientes de capacitación para el desarrollo de eventos dirigidos al personal de las instituciones de microfinanzas, asociadas y clientes, participando activamente en la organización y logística de cada uno de ellos.



ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Convenio con KIVA**, organización con la que iniciamos el segundo semestre un proceso de revisión y eventual reorientación del uso de la línea de financiamiento asignada a COPEME, con el objeto de concretar su aplicación a un segmento de población distinto al inicial (migrantes), esto es, mujeres con pequeños negocios en zonas peri-urbanos y rurales. Al cierre de la elaboración de la presente Memoria, la solicitud había sido aprobada, debiendo las primeras operaciones de recaudo de fondos y desembolso a nuestras socias, realizarse entre mayo y junio de 2025. Destacamos que este convenio es el primero a nivel global suscrito por KIVA con una Red que agrupa a instituciones de microfinanzas.
- **Alianza con el Portal FinDev del CGAP** (siglas en inglés del Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre), renovado para colaborar mutuamente en la disseminación de artículos especializados elaborados por COPEME sobre las microfinanzas en Perú, y compartir información y datos relacionados a temas de inclusión y educación financiera, y alcance de los servicios financieros al segmento Mype y población vulnerable. El Portal FinDev, es la plataforma más grande de conocimientos que conecta la comunidad de América Latina y El Caribe, para compartir aprendizajes, ideas y recursos en forma permanente.

ALIANZAS Y CONVENIOS

- **Convenio con la RED KATALYSIS**, cuyos resultados en sus dos primeros años motivaron su renovación automática para incluir a personal de sus organizaciones socias en nuestras diversas actividades de capacitación desarrolladas el 2024, y considerando que para el año 2025 se tiene previsto ampliar el alcance de su ejecución a pasantías, cursos in-house, y estudios especializados, para las instituciones que forman parte de su asocio en Honduras, Guatemala, El Salvador y Nicaragua.
- **Alianzas con Appui au Développement Autonome (ADA) y TRIPLE JUMP**, cuyo objetivo es sostener la producción del Reporte Microfinanzas en el Perú, así como los informes de periodicidad mensual, aportes valiosos que se suman a las suscripciones de un gran número de microfinancieras y otros actores relacionados al sector.

ALIANZAS Y CONVENIOS

EQUIFAX



CONSULTORÍAS

1. VII Estudio Salarial del Sector Microfinanzas en Perú.

Comprendió la participación de 12 Instituciones, entre Financieras, Cajas Municipales, Cooperativas y ONGs; reportando la información de 6,997 colaboradores homologados en 154 Cargos y 24 Áreas. El Estudio incorporó los componentes remunerativos: sueldo fijo, sueldo variable, utilidades, bonificaciones y beneficios no financieros. Asimismo, se presentaron los promedios, mínimos y máximos de las remuneraciones de las instituciones agrupadas por el tamaño de sus carteras. Es importante resaltar, que el Estudio tomó en cuenta las remuneraciones que para cargos similares se pagan en las diferentes ciudades o provincias, distinguiendo las zonas donde labora el personal de cada institución ya sea en la sede central y en las agencias dentro de sus zonas de influencia.



CONSULTORÍAS

2. BID-Lab.

Nuestra propuesta fue seleccionada para desarrollar la evaluación del Proyecto EcoMicro en todos sus componentes y ejecutada por su contraparte PERHUSA, denominado Expansión del Financiamiento para la Adaptación del Cambio Climático en la Cadena Productiva del Café Peruano.



Caso Estudio:

Implementación de un Producto Financiero Verde para la adaptación de la Producción de Café al Cambio Climático en 4 zonas del Nor Oriente del Perú



PERHUSA
PERALES HUANCARUNA

EcoMicro

En el marco del Programa ECOMICRO -
Financiamiento Verde para MIPYME y Hogares de
Bajos Ingresos



Lima 27 de marzo de 2024

Proyecto EcoMicro - Expansión del Financiamiento para la Adaptación al Cambio Climático en la Cadena Productiva del Café Peruano



PERHUSA
PERALES HUANCARUNA

EcoMicro

Presentado por:



Lima, 10 de diciembre de 2024

CONSULTORÍAS

3. Locfund.

Concretamos un acuerdo para elaborar una nueva versión del Microfinance Country Scan 2024, diagnóstico especializado del sector microfinanciero, a concluir en abril 2025 con datos ciertos al cierre del año 2024.



4. PERHUSA. Programa ECOMICRO del BID-Lab.

Durante el primer trimestre de 2024, se llevó adelante la última parte de la consultoría, que comprendió la fase piloto del producto financiero verde (diseñado el 2023, en el marco del proyecto Expansión del financiamiento para la adaptación al cambio climático en la cadena productiva del café peruano), su seguimiento, la capacitación a los directivos y personal operativo de PERHUSA, y la elaboración del Estudio de Caso o sistematización de la experiencia.



CONSULTORÍAS

5. Coopac Santo Cristo de Bagazán.

A solicitud de la Cooperativa, elaboramos y aplicamos exámenes de conocimiento a postulantes calificados para dicha etapa, a efectos de cubrir las posiciones de la Gerencia de Negocios y Gerencia de Finanzas.



6. Mejoramiento del producto Emprende Mujer de la CAJA HUANCAYO.

Con el objeto de potenciar su oferta sobre la base de un benchmarking frente a productos similares de otras instituciones de microfinanzas líderes en el país.



CAPACITACIONES

ENERO

- **Taller Manejo de conflictos y atención de clientes difíciles – Capacitación Agrobanco.**
- Fecha: 19 de enero.
- Número Total de participantes: 26.



FEBRERO

- **Academia Financiera 2024 Habilidades gerenciales para administradores de agencias de instituciones de microfinanzas.**
- Fecha: Del 5 al 8 de febrero.
- Número Total de participantes: 34.
- Número Participantes de Asociadas: 12.



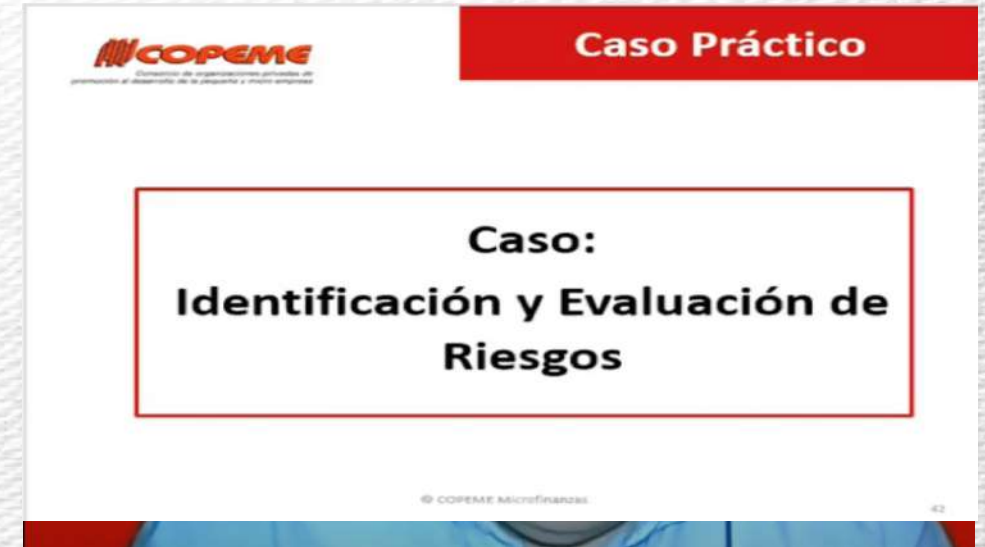
CAPACITACIONES

MARZO

- **Seminario Fortalecimiento de las competencias directivas en instituciones microfinanzas. Capacitación Red Rural Cañipia Espinar**
 - Fecha: 18 y 19 de marzo.
 - Número Total de participantes: 10.

ABRIL

- **Escuela de Verano 2024 para analistas de crédito MYPE.**
 - Fecha: Del 8 al 13 de abril.
 - Número Total de participantes: 32.
 - Número Participantes de Asociadas: 32.



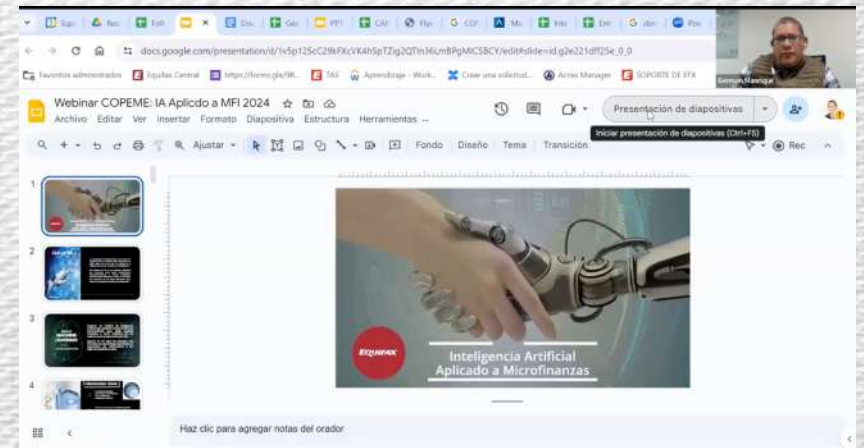
CAPACITACIONES

MAYO

- **Curso de especialización para Analistas de Negocios - Nivel 4 y 5 de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Ica.**
 - Fecha: 6 y 7 de Mayo.
 - Número Total de participantes: 37.

JUNIO

- **Seminario Inteligencia Artificial aplicada en microfinanzas.**
 - Fecha: Del 3 al 5 de Junio.
 - Número Total de participantes: 47.
 - Número Participantes de Asociadas: 20.



CAPACITACIONES

- **Curso de especialización para Analistas de Negocios - Nivel 4 y 5 de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Ica.**
 - Fecha: 10 y 11 de Junio.
 - Número Total de participantes: 48.

- **Programa Especializado para la Gestión de Talento.**
 - Fecha: Del 8 de Junio al 20 de Julio.
 - Número Total de participantes: 68.
 - Participantes Socios COPEME: 38.

- **Curso de especialización para Analistas de Negocios - Nivel 4 y 5 de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Ica.**
 - Fecha: 10 y 11 de Junio.
 - Número Total de participantes: 48.



Plataformas de reclutamiento y selección de personal

1- LinkedIn Recruiter
Herramienta de contratación líder y es ideal para gestionar la búsqueda de candidatos.

2- Factorial HR
Portal de empleo personalizado y gestiona el ciclo de reclutamiento.

3- Indeed
Plataforma de búsqueda avanzada y permite publicar anuncios de empleo.

4- Talentia Talent
Software de reclutamiento que utiliza tecnología de inteligencia artificial.

5- SUMMAR: Mentor
Software que permite publicar y gestionar ofertas de empleo y cuenta con un portal del Candidato.

6- SmartRecruiters
Organiza el proceso de reclutamiento, incluye funciones de automatización del proceso.

7- Lever
Plataforma en el que las empresas pueden automatizar y optimizar sus procesos de selección de personal.

8- Personio
Software que centraliza todas las postulaciones recibidas y genera un feedback con respuestas automáticas.



CAPACITACIONES

JULIO

- **Conferencia web Avances y Retos de la Inclusión Financiera: Normativa que la fomenta, experiencias acertadas, resultados alcanzados, compromisos y acciones para el mediano y largo plazo.**

- Fecha: 2 de Julio.
- Número Total de participantes: 108.
- Número Participantes de Asociadas: 28.

- **Curso de especialización para Analistas de Negocios - Nivel 4 y 5 de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Ica.**

- Fecha: 8 y 9 de Julio.
- Número Total de participantes: 36.

Agenda CIF

- 1 Importancia de la Inclusión Financiera
- 2 Principales indicadores de Inclusión Financiera
- 3 Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF)
- 4 Principales avances de la PNIF

Política Nacional de Inclusión Financiera



*Creación de la CMIF mediante D.S. N° 029-2014-EF (13.03.2014). MINEDU se incorporó mediante D.S. N° 061-2015-EF (18.03.2015).
**Modificación de miembros de la CMIF a través de D.S. N° 202-2015-EF (20.06.2015).

CAPACITACIONES

- **Conferencia Web Conducta de Mercado y Transparencia: Regulación, políticas, prácticas y lecciones en el sector microfinanzas.**
 - Fecha: 19 de Julio.
 - Número Total de participantes: 110.
 - Número Participantes de Asociadas: 28.

AGOSTO

- **Especialización de Analistas de Negocios – Caja Ica.**
 - Fecha: 8 y 9 de Agosto.
 - Número Total de participantes: 30.

Agenda	
1	Conducta de mercado
2	Marco regulatorio
3	Modelo de supervisión



CAPACITACIONES

SEPTIEMBRE

- **Conferencia Web Escenarios de Estrés Regulación, importancia, pautas para su construcción y monitoreo.**
 - Fecha: 6 de Septiembre.
 - Número Total de participantes: 110.
 - Número Participantes de Asociadas: 28.
- **Seminario-Taller Internacional Finanzas Rurales y Sostenibles: Experiencias recientes y lecciones para la gestión de portafolios de crédito y ahorro. Oportunidades de servicios a nuevos nichos y mercados para instituciones de microfinanzas.**
 - Fecha: Del 2 al 13 de Septiembre.
 - Número Total de participantes: 64.
 - Número Participantes de Asociadas: 47.



CAPACITACIONES

- **Taller Team Building en Huanuco para AGROBANCO.**
 - Fecha: 7 de Septiembre.
 - Número Total de participantes: 16.
- **Taller Team Building en Huancayo para AGROBANCO.**
 - Fecha: 14 de Septiembre.
 - Número Total de participantes: 26.
- **Taller Team Building en La Merced para AGROBANCO.**
 - Fecha: 21 de Septiembre.
 - Número Total de participantes: 9.



CAPACITACIONES

NOVIEMBRE

➤ **Workshop Online Fiscalización e infracciones por incumplimiento del SPLAFT en ONGs.**

- Fecha: 7 de Noviembre.
- Número Total de participantes: 67.
- Número Participantes de Asociadas: 67.

➤ **Webinar Transformación Digital para la Gestión de Personas.**

- Fecha: 8 de Noviembre.
- Número Total de participantes: 46.
- Número Participantes de Asociadas: 20.



Funcionalidades del SISDEL y Casilla electrónica SISNE UIF - OSFL

Departamento de Evaluación e Integridad
Unidad de Inteligencia Financiera del Perú
Noviembre de 2024

Implementación del SPLAFT

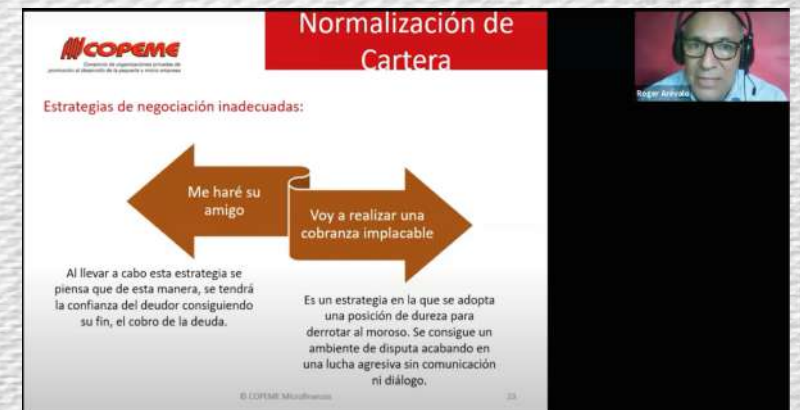
- Las Organizaciones Sin Fines de Lucro OSFL que recauden, transfieran y desembolsen fondos, recursos u otros activos para fines o propósitos caritativos, religiosos, culturales, educativos, científicos, artísticos, sociales, recreativos o solidarios o para la realización de otro tipo de acciones u obras altruistas o benéficas son sujetos obligados a implementar un **SPLAFT acotado** (designar un OC e informar los ROS).
- En caso dichos sujetos obligados faciliten créditos, microcréditos o cualquier otro tipo de financiamiento económico, un **SPLAFT general** (OC, ROS, RO, IAOC).



CAPACITACIONES

DICIEMBRE

- **Curso de Actualización para la División de Operaciones – Agrobanco.**
 - Fecha: Del 10 de Diciembre de 2024 al 6 de Febrero de 2025.
 - Número Total de participantes: 119.
- **Curso de Actualización para Jefaturas de Zonales – Agrobanco.**
 - Fecha: Del 11 de Diciembre de 2024 al 15 de Enero de 2025.
 - Número Total de participantes: 3.



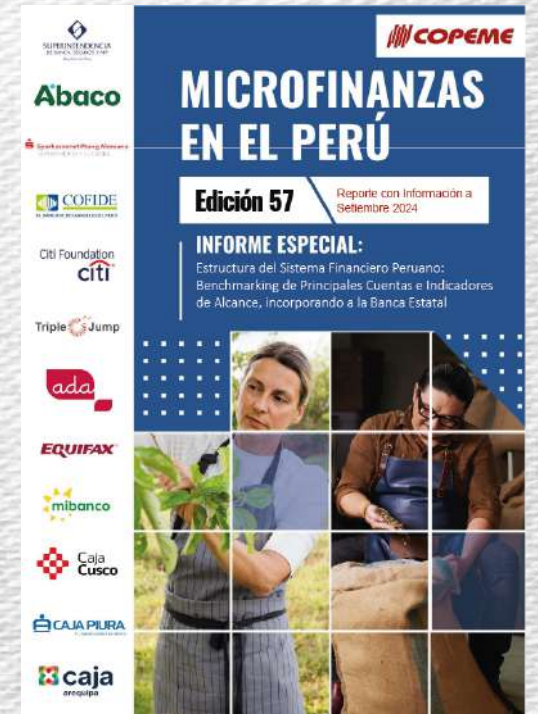
REPORTES POR SUSCRIPCIÓN

Presenta a través de cinco módulos y de forma ejecutiva una amplia y valiosa estadística relacionada al comportamiento de los mercados financieros y de microfinanzas a nivel nacional y en las regiones, una aproximación al riesgo de sobreendeudamiento vía estadísticas de clientes exclusivos y compartidos, comportamiento de las principales variables del sector y las empresas microfinancieras, comentarios y análisis sobre la economía y artículos especiales sobre la evolución del sector microfinanciero. En el transcurso de 2024 se publicaron las ediciones de la 54 a la 57.

A continuación se precisan los meses de publicación, así como los informes especiales que se abordaron en cada una de ellas:

Edición	Mes de Publicación	Informes Especiales
Nro 54	Marzo 2024	Mercado de la Economía Plateada: El Envejecimiento Poblacional y Cuantificación de la Población Mayor de 60 años a nivel Nacional y por Regiones
Nro 55	Junio 2024	Pobreza Monetaria 2023: Cuantificación por Regiones y Segmentos Estratégicos de Población.
Nro 56	Septiembre 2024	Monitor de Bancarización Crediticia en el Perú: Una Aproximación a la Inserción de las Personas No Bancarizadas al Sistema Financiero (COPEME y EQUIFAX).
Nro 57	Diciembre 2024	Estructura del Sistema Financiero Peruano: Benchmarking de Principales Cuentas e Indicadores de Alcance, incorporando a la Banca Estatal

REPORTES POR SUSCRIPCIÓN



INFORMES PLUS

Es importante resaltar que COPEME elabora exclusivamente para la comunidad de suscriptores, auspiciadores y aliados del Reporte Microfinanzas en el Perú los informes plus mensuales, cuyas características se mencionan a continuación:

Sistema Financiero y Microfinanzas: Principales Indicadores de Gestión y Performance Financiera.

Inicio: desde agosto 2021

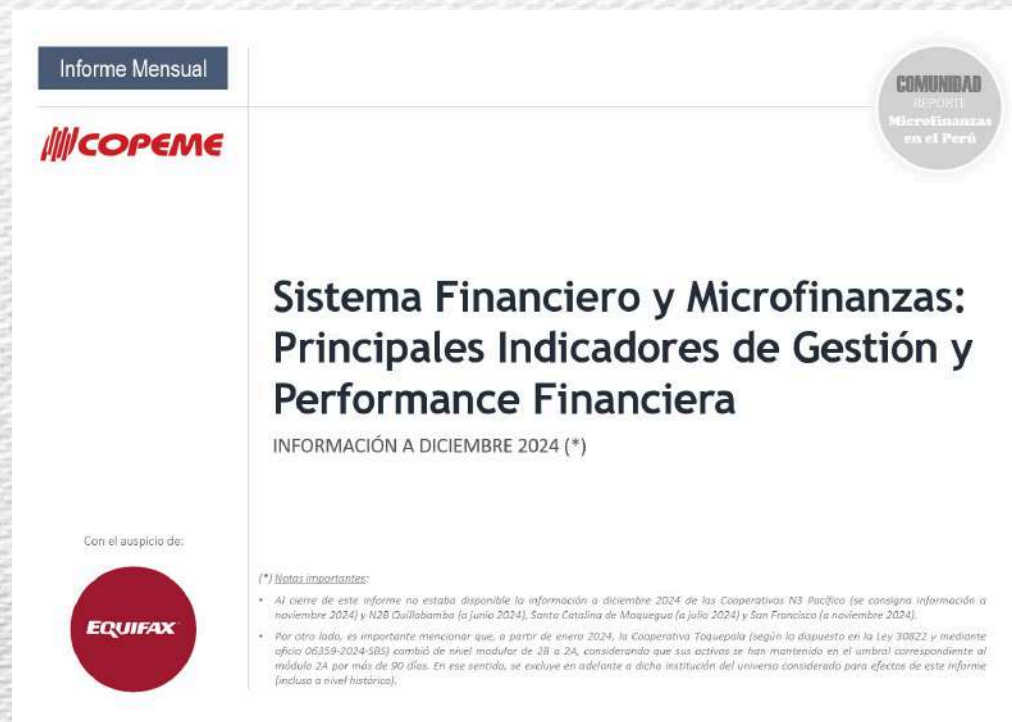
Periodicidad: Mensual

Contenido:

- Tamaño de los Principales Agregados
- Instituciones del Sistema Financiero
- Gestión de Créditos
- Gestión de Captaciones
- Liquidez
- Apalancamiento y Solvencia
- Gestión Financiera
- Gastos Administrativos y Eficiencia Operativa
- Resultados

INFORMES PLUS

Durante el año 2024 se trabajó en el mantenimiento y depuración de los bancos de datos que gestiona la Unidad de Información Estratégica, entre ellos, principalmente, aquellas bases de datos que alimentan estos Informes Plus. Asimismo, se añadió información sobre banca estatal como Banco de la Nación y Banco Agropecuario (a la ya existente sobre Banca Múltiple, Cajas Municipales, Cajas Rurales, Empresas de Crédito, Cooperativas N3 y N2B). Estas mejoras permitirán en el año 2025 generar y socializar dashboards automáticos entre la Comunidad del Reporte, complementando así los informes PDF que actualmente ya reciben.



FINVCOPEME

La gestión del FINVCOPEME, desde su inicio a finales del 2017 hasta el cierre del 2024, ha permitido otorgar en total 57 créditos independientemente del origen de los recursos (Fondos concedidos de la Fundación Ford, el aporte de la Sparkassenstiftung Alemana y línea de financiamiento de KIVA); ascendiendo así el capital prestado, en estos años de gestión, un valor de S/. 11. 6 millones, casi 6 veces el valor inicial de Fondo.

A diciembre 2024, el saldo de cartera del FINVCOPEME es de S/. 2'787,327, de las cuales se distribuyen de la siguiente manera: 59.9% (S/. 1'670,734) corresponden al saldo de los fondos concedidos por la Fundación Ford con 11 créditos vigentes, 35.8% (S/. 999,071) corresponden al saldo de los fondos del aporte de la Sparkassenstiftung Alemana con 8 créditos vigentes y 4.2% (S/. 117,523) corresponden al saldo de los recursos de KIVA con 2 créditos vigentes.

Desde que se dio inicio a la administración del FINVCOPEME, han sido ocho las asociadas con y sin programas de microfinanzas a quienes se le han otorgado y renovado créditos, y cabe resaltar que todos los créditos han sido recuperados al 100%, con cuotas de repago canceladas puntualmente, e incluso algunas en fechas previas a las programadas, lo cual garantiza el flujo permanente y regular de recursos para facilitar préstamos a otras socias.

Adicionalmente, siguiendo el mandato de diversificar la bolsa de recursos del fondo, se cuenta con depósitos y aportes en Cooperativas de Ahorro y Crédito inscritas en el registro de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

DESARROLLO ECONÓMICO



PRESENTACIÓN DE ACTIVIDADES

Durante el año 2024, el Área de Desarrollo Económico de COPEME ha reafirmado su compromiso con el fortalecimiento del ecosistema MYPE en el Perú, a través de acciones estratégicas orientadas a la competitividad, la inclusión productiva y la generación de empleo digno. Esta labor se ha desarrollado en articulación con aliados institucionales, gobiernos locales y nuestras organizaciones sociales, consolidando a COPEME como un actor clave en la promoción del desarrollo económico inclusivo.

Una de las principales líneas estratégicas ha sido el fortalecimiento de la relación con Plan International, lo cual sienta las bases para implementar en los próximos años proyectos centrados en el empoderamiento de jóvenes, especialmente mujeres, a través del emprendimiento y el acceso a oportunidades de empleo. Esta alianza abre un camino de intervención sostenible en territorios donde el desempleo juvenil y la informalidad son desafíos persistentes.

En paralelo, COPEME ha intensificado su participación en el Comité Técnico de Normalización CTN MIPYME 094, desde donde se impulsa la mejora de la calidad en la gestión empresarial de las micro y pequeñas empresas. Como parte de esta estrategia, se ha renovado ante INDECOPI la marca y el logotipo de CertiPYME, reafirmando nuestro compromiso por posicionar este sello como un servicio de valor agregado que puede ser ofrecido desde COPEME y sus sociedades para fortalecer la competitividad y articulación empresarial de las MYPE.

CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

En el marco del proyecto IntegrAcción, y en alianza con PRODUCE y la Municipalidad de San Juan de Lurigancho, se ha puesto en marcha la estrategia COLOMYPES, una propuesta innovadora que busca promover el empleo digno y el desarrollo empresarial desde un enfoque territorial. Esta experiencia piloto se perfila como un modelo replicable en otros distritos, integrando la intervención pública y privada a favor de las MYPE.

Asimismo, con el objetivo de generar herramientas que aporten al diseño de proyectos y la toma de decisiones informadas, COPEME ha desarrollado el Radar SoFi, una plataforma de información integral y amigable que presenta, en su versión beta, datos actualizados sobre el entorno laboral, el tejido empresarial (con especial énfasis en empresas lideradas por mujeres) y el sistema financiero. Esta herramienta representa un avance significativo en nuestra capacidad de análisis territorial y sectorial.

Finalmente, a pesar de que el Comité DEL de COPEME no ha tenido reuniones regulares durante el año, se ha mantenido una visión clara sobre nuestro rol como interlocutor político para la promoción de políticas públicas a favor del desarrollo de las MYPE. En ese marco, se realizaron diversos eventos de incidencia durante el 2024, y ya se ha proyectado una agenda estratégica de posicionamiento político para el año 2025.

Estas acciones reflejan el enfoque integral del Área de Desarrollo Económico de COPEME, que combina articulación institucional, generación de conocimiento, incidencia política y prestación de servicios con un propósito común: contribuir al desarrollo sostenible e inclusivo de las MYPE en el Perú

EJES DE TRABAJO

1. Análisis de las MYPE.
2. Diseño y ejecución de Proyectos de Desarrollo.
3. Actividades DEL.
4. Consultorías.
5. Convenios.
6. Construcción de bancos de datos – Radar SoFi.

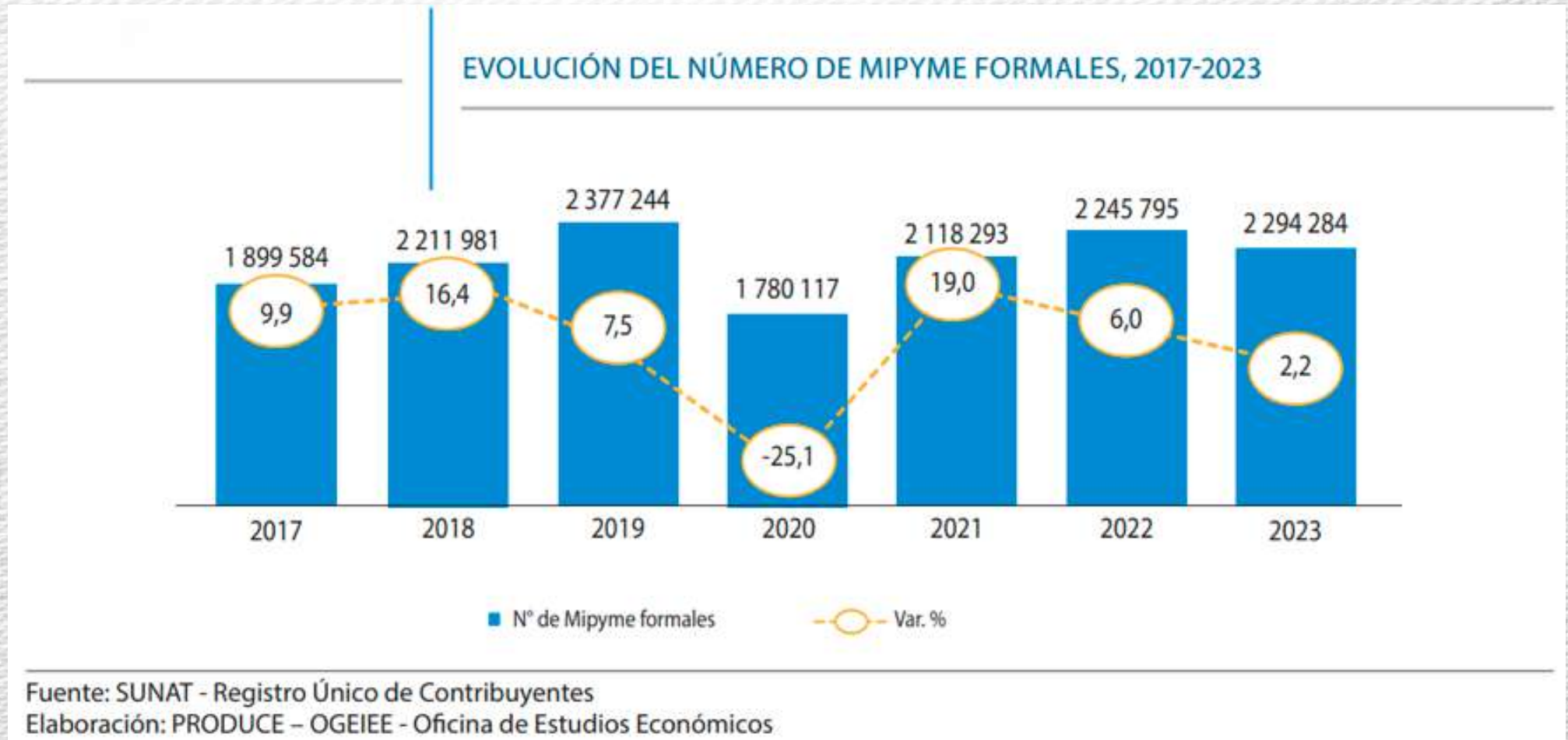
CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

Las Mypes toman un papel fundamental en la economía peruana, y esto se evidencia en sus cifras. Según datos de PRODUCE e INIE, en 2023, las Mypes conforman el 93.9% de la estructura empresarial, generan el 72.8% del empleo, aportan el 16% del valor agregado total, y, aportan el 6.9% del valor total de las exportaciones en valor FOB.

En los últimos años, se han incrementado las MiPymes, recuperándose de la pandemia y a pesar de las complicaciones económicas en el sector empresarial. Según el siguiente gráfico, se observa un crecimiento de las MiPymes formales en los últimos años, pasando de 1,899,584 en el 2017 a 2,294,284 en el 2023.

Sin embargo, según PRODUCE, la cantidad de MiPymes crecieron a pesar de la pandemia de COVID-19, ya que, si bien hubo una baja significativa en el 2020 (caída del 25.1%), para el 2021 hubo un incremento del 19% y para el 2023 el crecimiento fue del 2,2% (cifra menor al crecimiento de los años 2018, 2019, 2021 y 2022). En general, hay una tendencia creciente en el número de las MiPymes en los últimos años. Es por ello que se espera un incremento de MiPymes en el 2025.

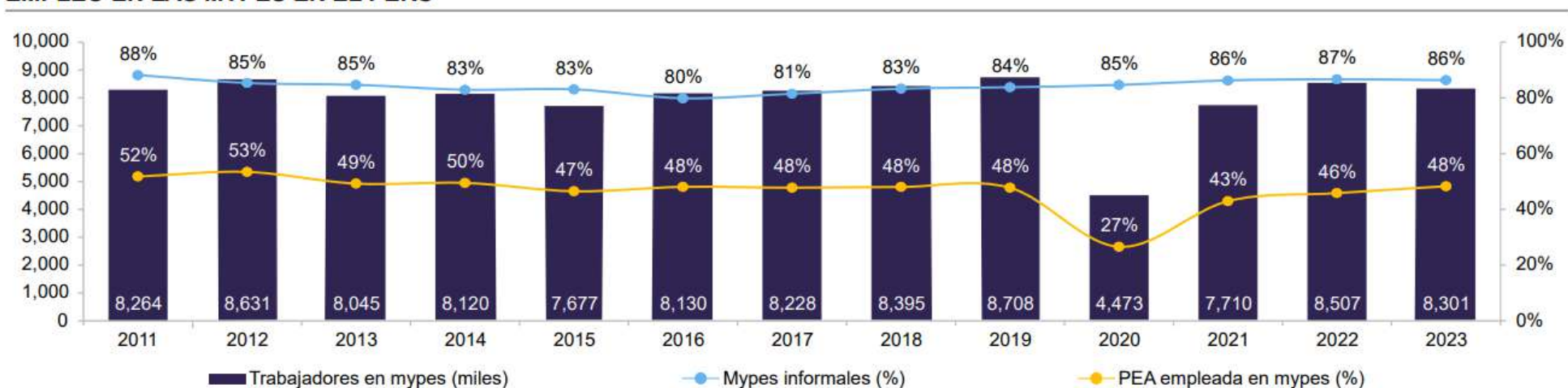
CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES



CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

Sin embargo, el nivel de informalidad de las Mypes es un aspecto preocupante a pesar del aumento de su tasa de crecimiento. Es importante resaltar los niveles constantes de participación de la PEA en las Mypes: se generaron 8.3 millones empleos en el 2023. Sin embargo, el nivel de Mypes informales fue del 86.3% en ese mismo año. Según el siguiente gráfico, la proporción de las Mypes informales se ha mantenido constante en los últimos años.

EMPLEO EN LAS MYPES EN EL PERÚ



Fuente: Enaho. Elaboración: ComexPerú.

CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

Según la XXII edición de la Encuesta Anual de Ejecutivos (EAE-2024) de la Cámara de Comercio de Lima (CCL), el 72% de los empresarios peruanos estima que su negocio mejorará en 2025 a comparación con el 2024, mientras que solo el 5% anticipa una caída en su desempeño. Esto se puede deber a las expectativas positivas que vienen surgiendo gracias a la inauguración del puerto de Chancay y el Foro APEC, los cuales son dos puntos muy fuertes que pueden fomentar el crecimiento económico.

Asimismo, el IEDEP (Instituto de Economía de Desarrollo Empresarial) menciona que el optimismo también puede verse reflejado en los planes de inversión. Sin embargo, pueden surgir factores que determinarían el fracaso de este panorama optimista. Respecto a las circunstancias que impactarían a las Mypes, se tiene lo siguiente:

1. La principal preocupación es el nivel de seguridad ciudadana que se maneja en el país. El 54% de los encuestados cree que la seguridad ciudadana no es la adecuada para poder alcanzar el crecimiento esperado.
2. La inestabilidad política influye mucho en la confianza al momento de invertir, por lo que ese impulso no podría ser el esperado.

CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

3. Asimismo, el desarrollo de infraestructura adecuada (terrestre, aérea y ferroviaria) se considera clave para mejorar la eficiencia logística en el Perú, lo que traería mayor conectividad y por ende habría mercados más competitivos.

Por otro lado, en noviembre de 2024, se notó un descenso de las tasas interés bancarias de los créditos para las Mypes. Hasta setiembre del mismo año, la tasa anual promedio era de 45.8%. Luego hubo una caída de 3.5% en la tasa para el mes de octubre. Para noviembre, se reportó una caída notoria, llegando a una tasa anual promedio de 34.4% según datos del BCRP. Esto se debe a una influencia en la baja de la tasa de referencia del BCRP que se tuvo en el último año. Por la naturaleza de las tasas de interés en Mypes que de por sí no tienen un efecto tan competitivo, se mostró estabilidad durante varios meses; sin embargo, la influencia se hizo notoria para el último trimestre del 2024.

Ante todo, lo anterior, y para reforzar e incentivar la formalización, el Poder Ejecutivo publicó el Decreto de Urgencia N° 003-2024 proponiendo y realizando medidas a favor de las Mype, entre algunas prioritarias podemos señalar:

CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

1. Se aprobó la transferencia de más de 290 millones de soles en favor del Ministerio de la Producción, recursos que se destinarán a los Núcleos Ejecutores de Compras del Programa Nacional “Compras a MYPERÚ”. Estos fondos se utilizarán para financiar, entre otras cosas, la gestión administrativa y la adquisición y distribución de bienes manufacturados, como kits escolares compuestos por cuadernos, mochilas, buzos y polos, producidos por micro y pequeñas empresas, según lo solicitado por el Ministerio de Educación. Se esperaría que esta iniciativa beneficiará no solo a empresas dedicadas a la confección, sino también la de sus proveedores asociados.
2. Por el lado del financiamiento, las Cajas Municipales de Crédito Popular (CMCP) y las Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (CMAC) deben establecer un acuerdo de capitalización que incluya la totalidad de las utilidades generadas en el año 2023. Esto permitirá fortalecer el patrimonio de estas instituciones en un contexto que aún presenta riesgos climáticos y en el que se busca fomentar la reactivación económica del sector productivo local.

CONTEXTO DE DESARROLLO PARA LAS MYPES

3. Otra medida que se autorizó fue la de la transferencia de 100 millones de soles a favor del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego para lograr financiar el Fondo para la Inclusión Financiera del Pequeño Productor Agropecuario (FIFPPA). Se estimó que con dicha transferencia se lograría otorgar más de 59 mil créditos, lo cual permitiría brindar financiamientos con menores tasas de interés en beneficio del pequeño productor agropecuario por medio de AGROBANCO.
4. Entre otras iniciativas, con el objetivo de mejorar la gestión del riesgo asumido por el Estado al otorgar la garantía nacional en el marco del Programa Impulso MYPERÚ, se aprobó una actualización en los criterios de elegibilidad para las entidades del sistema financiero (ESF) y las Cooperativas de Ahorro y Crédito No Autorizadas a Captar Recursos del Público (COOPAC). Esta actualización establece que estas entidades deben tener una clasificación de riesgo igual o superior a C, basada en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2022 o más recientes, lo que facilitará su acceso a los fondos de garantías del programa.

PRINCIPALES PROYECTOS

Proyecto IntegrAcción "Participación e integración socioeconómica de l@s migrantes y refugiad@s de Venezuela y la población de las comunidades de acogida en Ecuador y Perú"

COPEME | Plan International | BMZ Alemania | Fundación Terranueva

Empoderamiento y desarrollo económico local

- Durante el 2024, se continuó articulando con actores claves de Los Olivos, San Juan de Lurigancho y San Juan de Miraflores para ampliar el alcance e impacto de las actividades de empoderamiento económico, mecanismos de protección y liderazgo juvenil.
- Se realizaron cursos de emprendimiento, empleabilidad, y cursos técnicos productivos con los CETPRO San Marcos (Los Olivos), CETPRO Señor de Los Milagros (San Juan de Lurigancho), y CETPRO Margarita Gonzales (San Juan de Miraflores) con más de 100 jóvenes.
- Se realizó el Concurso de Capital Semilla para seleccionar a 15 emprendimientos y potenciar sus negocios.
- Se realizaron encuentros entre emprendimientos y también entres estudiantes de los CETPROS.



PRINCIPALES PROYECTOS

Proyecto IntegrAcción "Participación e integración socioeconómica de l@s migrantes y refugiad@s de Venezuela y la población de las comunidades de acogida en Ecuador y Perú"

COPEME | Plan International | BMZ Alemania | Fundación Terranueva

Protección de Derechos y Prevención de Violencia Basada en Género

- Se realizó un Curso de Liderazgo dirigido a dirigentes de organizaciones sociales de base para fortalecer sus capacidades e impactos en favor de la protección de derechos.
- Se han diseñado y ejecutado planes de acción dirigido por las organizaciones sociales para la promoción de derechos en sus comunidades.
- Se viene participando en espacios claves para generar incidencia en materia de protección de derechos y prevención de violencia basada en género a nivel distrital.



PRINCIPALES PROYECTOS

Proyecto IntegrAcción "Participación e integración socioeconómica de l@s migrantes y refugiad@s de Venezuela y la población de las comunidades de acogida en Ecuador y Perú"

COPEME | Plan International | BMZ Alemania | Fundación Terranueva

Liderazgo juvenil y ciudadano

- Se realizó un Curso de Liderazgo y Activismo Juvenil dirigido a jóvenes y organizaciones juveniles.
- Se han diseñado y ejecutado planes de acción, sensibilización e incidencia dirigido por los jóvenes líderes para la promoción y ejercicio de sus derechos en sus territorios.
- Se viene participando en espacios claves de juventudes para generar incidencia en materia de la convivencia pacífica, integración y derechos juveniles.
- Se realizaron encuentros juveniles distritales y metropolitanos para el intercambio de experiencias.



PRINCIPALES PROYECTOS

Micro proyecto "Escuela de Nuevas Juventudes: Guardianes de la Agrobiodiversidad" COPEME | YPARD Perú | CEDEP

A mediados del 2024, se ganó el financiamiento para este micro proyecto que busca fortalecer capacidades de una comunidad educativa para la conservación y resiliencia ambiental, así como la promoción de sistemas alimentarios sostenibles en la comunidad El Higuerón en Lambayeque. Para ello, se han realizado sesiones de capacitación, faenas comunitarias y talleres con escolares, padres y madres de familia. Esta iniciativa se seguirá ejecutando hasta agosto de 2025.



ACTIVIDADES DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Durante el 2024, con Pan American Development Foundation (PADF), se realizó una colaboración destacada, con quienes implementamos el proyecto de empoderamiento económico de refugiados, solicitantes de asilo y migrantes altamente vulnerables en Perú en las regiones de Tumbes, La Libertad, Ica y Lima. Esta alianza permitió abordar desafíos sobre el desarrollo empresarial de población migrante y de esa manera trabajar hacia un desarrollo más equitativo y sostenible.

También se logró implementar de manera exitosa el programa de Petroperú "Haz crecer tu negocio II", dirigido a pequeños emprendedores de Villa El Salvador con el fin de formar grupos de ahorro y brindar asesoramiento empresarial. La apuesta de Petroperú ha sido un catalizador clave para el impulso económico en esta comunidad, generando oportunidades para el crecimiento empresarial de los pequeños empresarios de la zona de Conchan. Otra de las consultorías realizadas fue a la Cooperativa Agraria Unión de Cafetaleros Ecológicos – UNICAFEC en San Ignacio, Cajamarca. Se hizo el Plan Estratégico de la cooperativa con el fin de trazar objetivos a corto y largo plazo que puedan impulsar a UNICAFEC y les permita sobresalir en un mercado tan competitivo como es el de café.

Además, gracias a la colaboración estratégica con CENDIPP, se llevó a cabo la elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado de la municipalidad de El Agustino. Su apoyo, que trasciende lo meramente financiero y se extiende al soporte técnico, ha facilitado una colaboración productiva, permitiendo abordar las necesidades específicas de las comunidades del distrito y trabajar de manera conjunta hacia un desarrollo sostenible con un marcado enfoque de género.

CONSULTORÍAS

1) FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO - PADF: Fomentando el empoderamiento económico de refugiados, solicitantes de asilo y migrantes altamente vulnerables en Perú.

La consultoría inició el 01 de octubre de 2024 hasta el 15 de noviembre de 2025. El objetivo del presente proyecto es el de fomentar el empoderamiento económico de refugiados, solicitantes de asilo y migrantes altamente vulnerables en Perú, en las regiones de Lima, La Libertad, Tumbes e Ica.

Como actividades específicas, en el mes de diciembre, se lograron capacitar a 55 personas en temas de emprendimiento en las regiones de La Libertad y Tumbes, otorgando capital semilla a 12 ganadores que presentaron con éxito sus planes de negocio. Se transfirió un monto de capital semilla de 1300 soles por ganador, el cual se destinó para realizar las compras de los insumos y equipo necesario para poder iniciar las operaciones de los ganadores de capital semilla.

CONSULTORÍAS

2) PETROPERU: Programa Haz Crecer tu Negocio II - Programa para la Creación y Fortalecimiento de las Capacidades Empresariales de Emprendedores y Microempresas Autogestionarias, con énfasis en la Inclusión Financiera y Formación de Asociaciones de Crédito y Ahorro, llevado a cabo en el área de influencia de la Refinería Conchán - PROGRAMA “HAZ CRECER TU NEGOCIO II”

El programa se viene desarrollando desde el 10 de julio del 2024 y finalizará el 5 de mayo del 2025. Con el objetivo de contribuir con la reactivación económica a través de la promoción de la inclusión financiera y el fortalecimiento de las capacidades empresariales de los y las emprendedores que se encuentren en los AAHH del área de influencia del centro de operaciones de Conchán, con enfoque de género, se han venido desarrollando las siguientes actividades:

- Formación de Grupos de Crédito y Ahorro en la zona de Parque Industrial entre 10 y 15 integrantes por grupo dirigido por lideresas responsables y decididas.
-
- Desarrollo del Primer Seminario Empresarial con el fin de fortalecer las habilidades y capacidades empresariales de 33 emprendedores/as para la mejora del desempeño de sus micro negocios y/o microempresas con miras a la campaña navideña del 2024.

CONSULTORÍAS



Programa
HAZ CRECER TU NEGOCIO

Campaña navideña 2024: "Estrategias para la captación y fidelización de clientes"

CONSULTAS E INFORMES
941319640

Evento presencial
29 de octubre - 5:00 a 7:00 p.m.
Palacio de la Juventud de Villa
El Salvador.

Con el apoyo técnico de
COPEME

 **Petroperú**



CONSULTORÍAS

3) CENDIPP: CONSULTORÍA PARA EL DESARROLLO LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO PARA EL DISTRITO DE EL AGUSTINO EN LIMA.

Continuando con la necesidad de establecer objetivos y planes de acción en la municipalidad de El Agustino, se continuó con el progreso realizado y se comprometieron a continuar con el proceso de asesoría.

Se prosiguió con las actividades del PDLC. Desde inicios de enero hasta el mes de octubre se estuvo corrigiendo y terminando de elaborar las fases I y II del documento, de los cuales ya se tenía un avance considerable. Finalmente, fueron revisados y aprobados por CEPLAN.

Asimismo, paralelamente, se inició con la fase III del PDLC en agosto, el cual consistía en presentar objetivos y acciones estratégicas priorizadas por la municipalidad. En el mes de diciembre, se pudo enviar a revisión por CEPLAN. Este último alcanzó comentarios para poder mejorar el documento final. Se espera que para 2025 se obtenga la aprobación final del PDLC.

CONSULTORÍAS

4) UNICAFEC: CONSULTORÍA PARA EL DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA COOPERATIVA UNICAFEC EN SAN IGNACIO, CAJAMARCA.

La consultoría inició el 15 de setiembre de 2024 y culminó el 15 de noviembre de 2024. El objetivo de esta consultoría fue realizar una propuesta de Plan Estratégico que se estuvo puliendo en base a las reuniones con UNICAFEC para que alcanzaran su *feedback*.

Como objetivos específicos, se tuvo lo siguiente:

- Realizar un diagnóstico rápido empresarial y organizacional (FODA) enfocado en las áreas críticas de UNICAFEC.
- Revisar y validar la misión, visión y valores de UNICAFEC.
- Formular los objetivos estratégicos clave (Mapa Estratégico) en un taller intensivo.
- Diseñar indicadores y metas esenciales para cada objetivo (Tablero de Mando).
- Identificar y priorizar los planes de alto impacto.

CONSULTORÍAS

Asimismo, para cumplir a cabalidad con lo prometido, se realizó una visita presencial a las instalaciones de UNICAFEC con la finalidad de organizar un taller presencial con los directivos y personal de la cooperativa en San Ignacio, Cajamarca. Se espera la confirmación y/o comentarios por parte de UNICAFEC del Plan Estratégico ya enviado para su revisión para proseguir con un futuro seguimiento de la cooperativa cafetalera.



CONVENIOS

Durante el 2024 se han iniciado las coordinaciones para firmar convenios en el marco de proyectos o relaciones interinstitucionales:

- CETPRO San Marcos (Los Olivos), CETPRO Señor de Los Milagros (San Juan de Lurigancho), y CETPRO Margarita Gonzales (San Juan de Miraflores). Convenio para capacitar a más de 100 jóvenes.
- Centro Educativo Básico Alternativo N° 2071 Cesar Vallejo, Los Olivos. Permitirá promover programas o actividades formativas a sus estudiantes de la institución.
- Instituto Fe y Alegría de San Juan de Miraflores. Convenio para la colaboración mutua en la promoción de oportunidades y actividades para jóvenes de Lima Sur en sus instalaciones.
- Programa Nacional de Centros Juveniles – PRONACEJ. Convenio para promover oportunidades formativas para jóvenes de los centros presentes en los distritos de intervención del Proyecto IntegrAcción.
- YPARD Capítulo Peruano. Convenio para promover acciones de colaboración en desarrollo agrario rural, desarrollo territorial, agroecología, y seguridad alimentaria, en el marco del micro proyecto Guardianes de la Agrobiodiversidad.
- Centro de Estudios para el Desarrollo y la Participación (CEDEP Perú). Colaboración para el financiamiento del micro proyecto a realizarse en Lambayeque con el asocio de YPARD Perú.

CONSTRUCCIÓN DE BANCOS DE DATOS – RADAR SoFi

El Radar Socioeconómico y Financiero - SoFi es una herramienta que, a través de tableros interactivos, apunta a ofrecer una visión integral, objetiva y amigable de la estructura socioeconómica, empresarial y financiera del Perú; y en esta, su versión beta, presenta información actualizada sobre el entorno laboral (características de la PEA Ocupada e informalidad laboral), el tejido empresarial (por tipos de empresas, con especial énfasis en la MYPE y empresas dirigidas por mujeres), y el sistema financiero (principales agregados, créditos y depósitos por grupos de entidades).

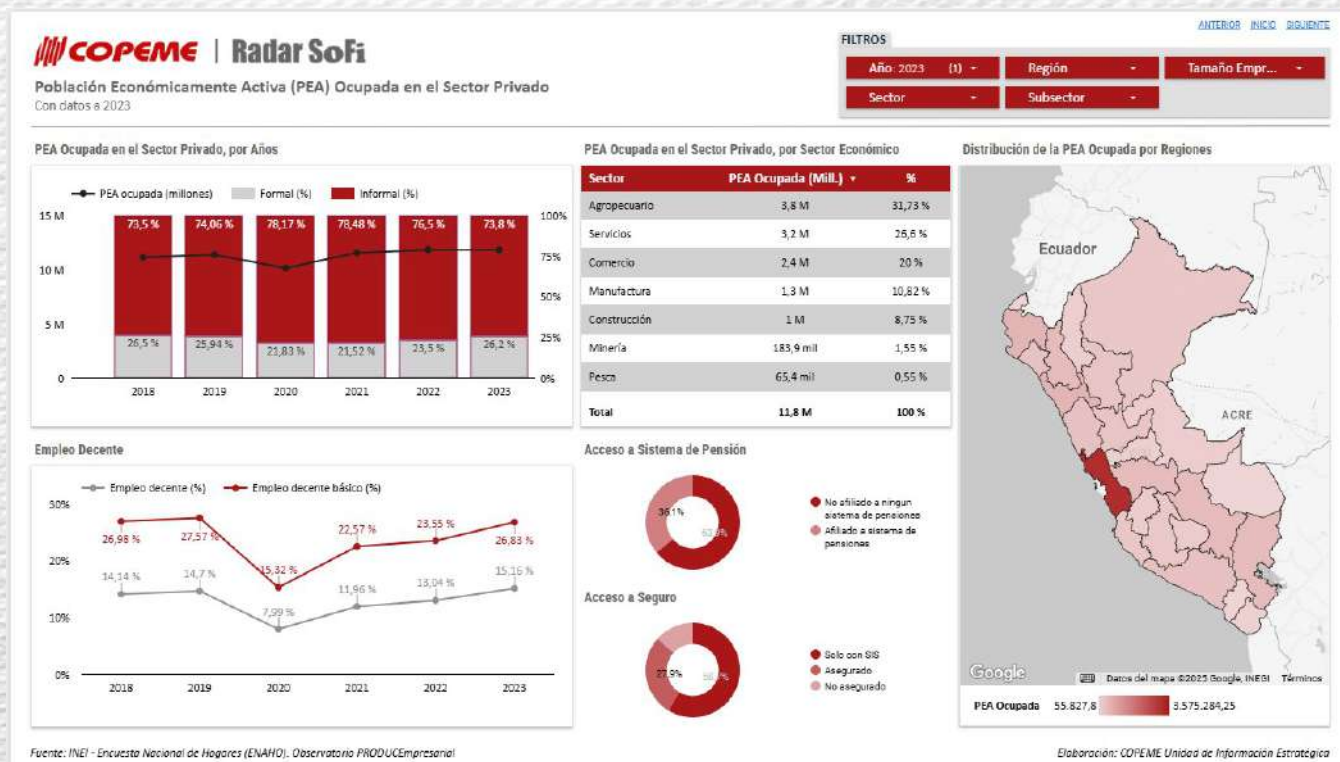


The screenshot displays the SoFi Radar Socioeconómico y Financiero interface. At the top, the SoFi logo is followed by the title 'Radar Socioeconómico y Financiero'. Below this, a section titled 'TABLEROS TEMÁTICOS' contains a grid of 10 interactive dashboard tiles, each with a number and a red arrow icon. The tiles are organized into three main categories: 'SITUACIÓN LABORAL' (01, 02), 'EMPRESAS Y MYPE' (03, 04, 05, 06), and 'SISTEMA FINANCIERO Y MICROFINANZAS' (07, 08, 09, 10). On the left side of the interface, there is a vertical navigation menu with numbers 1 through 12, where the number 2 is highlighted in blue.

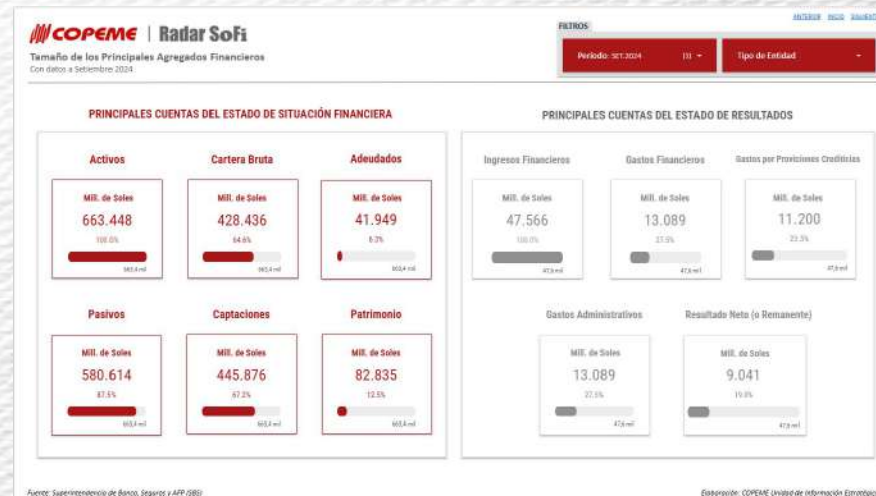
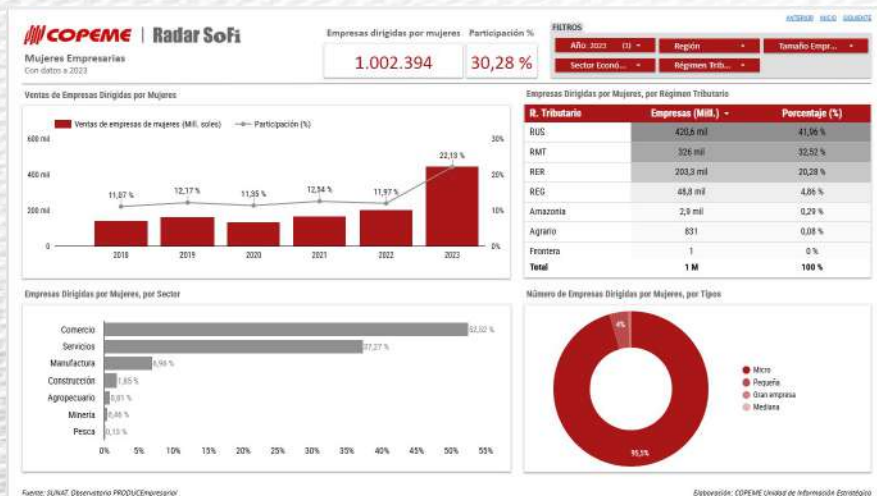
TABLEROS TEMÁTICOS		
SITUACIÓN LABORAL	01	PEA Ocupada
	02	Informalidad Laboral
EMPRESAS Y MYPE	03	Tejido Empresarial y la MYPE
	04	La MYPE en Mapas
	05	Mujeres Empresarias
	06	Mujeres Empresarias, en Mapas
SISTEMA FINANCIERO Y MICROFINANZAS	07	Tamaño de los Principales Agregados Financieros
	08	Créditos y Depósitos
	09	Estructura de los Créditos
	10	Estructura de los Depósitos

CONSTRUCCIÓN DE BANCOS DE DATOS – RADAR SoFi

Esta plataforma ha sido diseñada con el propósito de facilitar la comprensión estratégica de la realidad País desde diversos tópicos claves, proporcionando al usuario la posibilidad de personalizar sus consultas y segmentar el análisis, según sus focos de interés. Se procura así generar *insights* precisos que contribuyan a la toma de decisiones informadas y al análisis sectorial.



CONSTRUCCIÓN DE BANCOS DE DATOS – RADAR SoFi



REDES SOCIALES

SOCIAL MEDIA

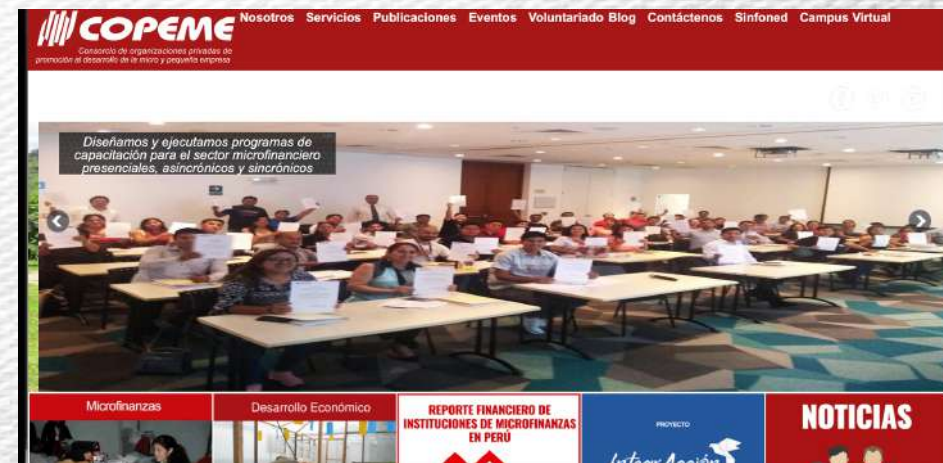


REDES SOCIALES

En 2024, la página web de COPEME, su blog, las redes sociales de Facebook y “X” (antes Twitter), así como la nueva página en LinkedIn, continuaron publicando las actividades de las área de microfinanzas y Desarrollo Económico.

Además, se compartieron artículos relevantes para nuestros seguidores, incluyendo noticias, piezas del diario "El Peruano" y capacitaciones de instituciones tanto socias como no socias de COPEME. A continuación, se presentan los números:

- La cuenta de Facebook tiene 2.501 seguidores, de los cuales el 38.10% son hombres, el 61.90% son mujeres y mayoritariamente son residentes de Lima.

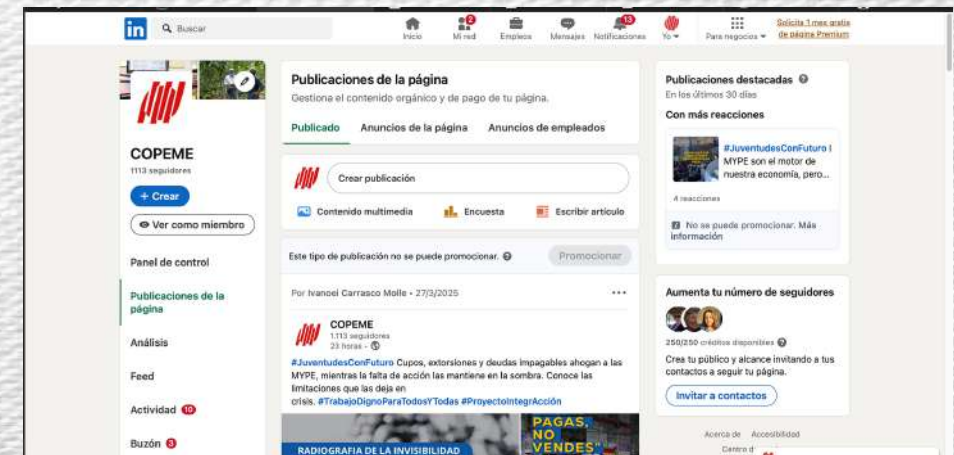


REDES SOCIALES

- La cuenta de “X” tiene 360 seguidores.

- La cuenta de LinkedIn tiene 1113 seguidores, de los cuales el 29,6% son residentes de Lima.

- El Blog de Copeme en el último año tuvo 7823 visitantes.



REPOSITORIO DE FUENTES EXTERNAS

A partir de 2020, en el contexto de la pandemia de COVID-19, se implementó una práctica mensual de recopilación y difusión de publicaciones digitales de terceros sobre temas relacionados con las Mypes y las microfinanzas. Inicialmente, esta actividad se realizaba a través de correos electrónicos destinados únicamente a las socias de COPEME.

No obstante, desde 2023, la difusión se trasladó al Blog de COPEME (<https://copeme.org.pe/Blog/>), una plataforma que ofrece mayor visibilidad y está ahora disponible para una audiencia más amplia de interesados. El blog se actualiza de manera constante y, junto con las categorías según las instituciones, mantiene su dinamismo al difundir publicaciones provenientes de diversas fuentes, tanto nacionales como internacionales.

Entre estas fuentes se incluyen instituciones como el BID, CEPAL, Banco Mundial, IPE, IFC, PNUD, CIES, INEI, BCRP, OIT, entre otras. Los temas abordados cubren un amplio rango dentro de las áreas en las que COPEME, sus socias y clientes están involucrados.

Desde 2024 se envía mensualmente comunicaciones a todas las socias donde se visualiza una recopilación de las últimas actualizaciones del repositorio.

REPOSITORIO DE FUENTES EXTERNAS



Indicadores de inclusión financiera de las mujeres

27/03/2025 / admin

La inclusión financiera de las mujeres es un pilar para el desarrollo económico y social del...



LOS COSTOS DEL CRIMEN Y LA VIOLENCIA: Ampliación y actualización de las estimaciones para América Latina y el Caribe

11/03/2025 / admin

El crimen impacta en el desarrollo. Aumenta la desigualdad, limita el crecimiento, impulsa la migración y...



Anuario Estadístico de la Criminalidad y Seguridad Ciudadana, 2019 - 2023

11/03/2025 / admin

Este documento presenta 10 capítulos, con información referida a denuncias por comisión de delitos, denuncias penales,...



Un encuentro de oportunidades: La



PERÚ 2025 FICHA DE PUNTUACIÓN DE GÉNERO



Panorama del desarrollo territorial de América Latina

HECHOS DE IMPORTANCIA



HECHOS DE IMPORTANCIA

Exponemos a continuación, algunos de los hechos más destacados del 2024, considerando su relevancia para los años próximos:

- 1) El mes de agosto de 2024 se realizó la Asamblea General de Asociados al Consorcio, con el objeto de elegir al Consejo Directivo para el período 2024-2026. El proceso de elección y conteo de votos, determinaron que las organizaciones a conformar dicha instancia serían ARARIWA, CEDEPAS NORTE, ALTERNATIVA, AMA, y DESCO.
- 2) Durante el último trimestre de 2024, se intercambiaron comunicaciones con la Junta Directiva del FOROMYPE, organización que afilia a 13 gremios de pequeñas y microempresas, con el objeto de explorar la posibilidad de colaborar en el desarrollo de actividades de incidencia pública y fortalecimiento de sus miembros.
- 3) En la sesión del Consejo Directivo del mes de octubre de 2024, se acordó suspender el asocio a ALAMI (Asociación Latinoamericana de Microfinanzas), considerando su falta de actividad y la ausencia de un Plan de Trabajo concreto, además de la escasa mención al trabajo y eventuales actividades de fortalecimiento para formas jurídicas como las de nuestras asociadas.
- 4) Luego que en abril del 2022, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP emitiera la Resolución N° 01422-2022 con la cual inscriben a COPEME en el Registro de Empresas y Personas que Efectúan Operaciones Financieras o de Cambio de Moneda, considerando las operaciones de préstamo a nuestras socias, durante el año 2024 iniciamos las gestiones para remitir a la UIF los reportes que corresponden a una asociación perteneciente al Régimen General, quedando pendiente la aprobación del Manual SPLAFT y Plan Anual de Trabajo del OC para el 2025.

HECHOS DE IMPORTANCIA

5) Frente a las iniciativas legislativas elaboradas con el objeto de modificar la Ley de creación de la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI), incluyendo en ella esquemas de mayor fiscalización y sanciones adicionales y más severas a las asociaciones sin fines de lucro, COPEME durante el segundo semestre de 2024 participó en diversos espacios de debate y discusión para definir acciones orientadas a evitar su dictamen, y de ser el caso, identificar acciones legales que puedan ejecutarse en caso este sea promulgado.

6) Hasta la fecha de elaboración de la presente Memoria, entre los meses de febrero y abril de 2025, hemos en COPEME recibido comunicaciones relacionadas al inicio y desarrollo de reuniones informativas, sesiones de trabajo, visitas de supervisión y fiscalización, y requerimientos de diversa documentación de parte de la UIF-SBS, APCI, y Contraloría General de la República, cumpliendo en todos los casos con su atención.

7) Se sostuvieron durante el segundo semestre de 2024, en la perspectiva de cerrar negociaciones para ejecutar nuevos proyectos el 2025, encuentros con la jefa del Programa Finanzas Sostenibles de SPARKASSENSTIFTUNG Alemana para América Latina y El Caribe, con el objeto de identificar sinergias para extender su ámbito de intervención a Perú; también reuniones con funcionarios de PLAN INTERNATIONAL, a efectos de discutir ideas cuya atención se enfoquen en impulsar emprendimientos juveniles; sesiones de trabajo con representantes de PANAMERICAN DEVELOPMENT FOUNDATION, con el objeto de ejecutar un proyecto de inclusión financiera de migrantes venezolanos; así como presentado un proyecto frente a la convocatorias realizada por la Embajada de la República Checa.

HECHOS DE IMPORTANCIA

8) KIVA inició en noviembre de 2024 su proceso de evaluación a COPEME, para eventualmente reasignar la línea de crédito aprobada, antes a migrantes con pequeños negocios en Lima Metropolitana, en adelante a mujeres gestoras de microempresas en zonas urbano-marginales y rurales del país. De ser aprobada la solicitud (ello nos fue finalmente comunicado en marzo de 2025), estos recursos serían canalizados a través de nuestras socias con programas de microfinanzas.

DESAFÍOS

The background features a complex geometric design. On the left, there's a yellow area with white dots and a blue area with white lines. The center is dominated by large, overlapping blue and yellow geometric shapes. On the right, a faded image shows a man and a woman looking at a glass wall covered with colorful sticky notes. The word "DESAFÍOS" is prominently displayed in a white box on the left side.

Nos hemos permitido, seguidamente, listar 10 desafíos para el año 2025, atendiendo los avances logrados el 2024, el pronóstico del contexto económico, político y social en el país, además de los efectos que medidas impositivas en el comercio internacional y su eventual impacto y efectos en el segmento Mype y diversos actores de microfinanzas, socios y no socios del Consorcio, convencidos que las acciones que emprendamos, garantizarán un nuevo período de servicios y productos adecuados, así como la sostenibilidad de COPEME:

1

Corresponde continuar con la generación de ideas y propuestas de proyectos de cooperación internacional no reembolsable, cuya base de gestación se enlace con los ejes centrales, estrategias y objetivos de nuestras asociadas, en temas de inclusión social y financiera, microfinanzas, cambio climático, emprendimientos juveniles, economía plateada, e innovaciones tecnológicas, entre otros, proyectos que se espera ocasionen un shock positivo en la calidad de gestión y resultados, como también en el bienestar y calidad de vida de sus clientes y beneficiarios.

2

La oportunidad de ampliar la oferta de servicios e intervenciones de nuestras asociadas, exige la aproximación y negociación con fuentes de fondeo reembolsable que permitan incrementar los recursos del FINVCOPEME, el fondo de segundo piso de COPEME destinado a atender campañas de las socias especializadas en microfinanzas y créditos puente de corto plazo. El financiamiento con propósitos específicos relacionados a los grupos meta de nuestras socias, es una opción más viable en el corto y mediano plazo, dada la especialización que hemos desarrollado.



3

Nuevos proyectos de ley y modificaciones en la regulación aplicables a nuestras asociadas, el segmento Mype y el sistema de microfinanzas, exigen del Consorcio desarrollar acciones de incidencia directa y a través de espacios y plataformas constituidas específicamente para ello. Reportajes, entrevistas, pronunciamientos y artículos en medios de comunicación deben constituirse en herramientas para visibilizar la posición y propuestas del COPEME.

4

Es imprescindible, en un contexto que se caracterizará por episodios de incertidumbre, desarrollar sesiones informativas o charlas, preferentemente virtuales para concretar la mayor participación de los representantes, directivos y funcionarios clave de nuestras socias, en las que se expongan el estado y evolución de la economía peruana, sus principales variables y tendencias, performance de sectores más relevantes, caracterización y evolución de la Mype y el sistema de microfinanzas.

5

El nuevo contexto derivado de dinámicas caracterizadas por cambios acelerados en la orientación de la cooperación internacional, estructura productiva interna, estrategias institucionales, preferencias y sesgos de la demanda, debe motivar al Consorcio a reflexionar, revisar y eventualmente realizar ajustes a su Plan Estratégico, alineando sus planes de acción y actividades a los intereses vigentes y perspectivas de nuestras instituciones socias y clientes.



6

Es indispensable sostener el esfuerzo por incorporar tecnología digital, AI y Machine Learning, y formatos híbridos en la oferta de servicios de COPEME, propendiendo a lograr mayores eficiencias, nuevos y mejores productos. No debemos soslayar la coyuntura favorable que el equipo de profesionales que conforma el staff técnico interno representa, elemento diferenciador de otras redes en donde principalmente la representación gremial y/o terciarización las distingue en su rol convocante.

7

El más frecuente flujo de información a las socias y en general nuestros stakeholders, creciente durante los años 2023 y 2024, ha sido reforzado con el Repositorio de Fuentes Externas, e-mailing. y uso de Redes Sociales. La medición de estos canales, construcción de métricas, registro de su tráfico en donde corresponda, es un reto que asumimos para el 2025, con el objeto de mejorar aspectos comunicaciones en los aspectos que correspondan.

8

Si bien COPEME, por estatutos afilia a organizaciones sin fines de lucro, siendo 25 las que son miembros del Consorcio, a través de sus servicios llega regularmente cada año a más de medio centenar de instituciones, principalmente actores del sector microfinanzas, además de empresas públicas y del sector privado locales y del exterior interesadas en el fortalecimiento de la Mype con nuestra actuación. Este radio de cobertura, la convierte en la Red que ha logrado el mayor alcance en el país, oportunidad, consideramos para explorar nuevos esquemas colaborativos.



9

El mandato asumido por lograr sostener financieramente a la institución, además de mayores eficiencias en la aplicación de los ingresos por venta de servicios, membresía, alquileres y proyectos, debe motivar una plena optimización de los activos, siendo por ello pertinente evaluar la venta de uno de los inmuebles del Consorcio, cuyos ingresos aumentarían el fondo de crédito, y sus intereses ser orientados a acciones de incidencia y servicios de menor costo para las asociadas.

10

Finalmente, y no por ello menos importante, es menester este 2025 culminar la actualización de diversa normativa interna de COPEME, en línea con las exigencias regulatorias y de cooperación, y también mejores prácticas de dirección, organización, riesgos y procesos operativos, manuales y reglamentos que serán construidos por el propio equipo de planta, para ser en todos los casos aprobados por el Consejo Directivo.



DICTAMEN DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO 2024

DICTAMEN DE AUDITORÍA

Concluida la auditoria externa, la sociedad a cargo emitió e incluyó su opinión en el informe de los Estados Financieros y sus Notas Contables por el año 2024, destacando que estos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de COPEME al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados por el desempeño financiero y sus flujos de efectivo, de conformidad con los principios contables generalmente aceptados en Perú y las NIIF emitidas por el ASB. A su vez, el informe de Evaluación del Sistema de Control Interno y Gestión de Riesgos, dejó dos observaciones y correspondientes recomendaciones, previstas de superar durante el primer semestre del 2025.

